

20. Relatório de gestão (parágrafo 34 NCP 27) se a informação não estiver incluída em outro documento da prestação de contas

us.
[Handwritten signatures]

Contabilidade de gestão

No Município de Sabrosa a contabilidade de custos assenta numa classificação funcional dos custos, de acordo com o classificador funcional das autarquias locais, aprovado pelo Decreto-lei n.º192/2015, de 11 de setembro, e com base na NCP 27 "Contabilidade de gestão" do SNC-AP.

IDENTIFICAÇÃO DA CONTA		DO PERÍODO		
Código	Designação	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO
96	Custos por Funções	8 235 252,92 €	5 064,00 €	8 230 188,92 €
96.1	Funções Gerais	5 898 669,32 €	531,75 €	5 898 137,57 €
96.1.1	Serviços Gerais da Administração Pública	5 814 893,74 €	- €	5 814 893,74 €
96.1.1.1	Administração Geral	5 814 893,74 €	- €	5 814 893,74 €
96.1.2	Segurança e Ordem Públicas	83 775,58 €	531,75 €	83 243,83 €
96.1.2.1	Protecção Civil Luta Contra Incêndios	83 775,58 €	531,75 €	83 243,83 €
96.2	Funções Sociais	1 140 912,85 €	4 160,84 €	1 136 752,01 €
96.2.1	Educação	267 516,69 €	4 160,84 €	263 355,85 €
96.2.1.1	Ensino não Superior	91 331,98 €	- €	91 331,98 €
96.2.1.2	Serviços auxiliares de ensino	176 184,71 €	4 160,84 €	172 023,87 €
96.2.2	Saúde	- €	- €	- €
96.2.2.1	Serviços Individuais de saúde	- €	- €	- €
96.2.3	Segurança e Acção Sociais	37 074,93 €	- €	37 074,93 €
96.2.3.2	Acção Social	37 074,93 €	- €	37 074,93 €
96.2.4	Habituação e Serviços Colectivos	699 713,25 €	- €	699 713,25 €
96.2.4.1	Habituação	9 111,42 €	- €	9 111,42 €
96.2.4.2	Ordenamento do Território	438 738,62 €	- €	438 738,62 €
96.2.4.3	Saneamento	288,82 €	- €	288,82 €
96.2.4.4	Abastecimento de Água	3 302,11 €	- €	3 302,11 €
96.2.4.5	Resíduos Sólidos	238 073,81 €	- €	238 073,81 €
96.2.4.6	Protecção Meio Ambiente e Conservação Natureza	10 198,47 €	- €	10 198,47 €
96.2.5	Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	136 607,98 €	- €	136 607,98 €
96.2.5.1	Cultura	95 111,21 €	- €	95 111,21 €
96.2.5.2	Desporto, Recreio e Lazer	41 496,77 €	- €	41 496,77 €
96.3	Funções Económicas	137 567,82 €	371,41 €	137 196,41 €
96.3.2	Indústria e Energia	7 834,38 €	- €	7 834,38 €
96.3.3	Transportes e Comunicações	111 275,74 €	371,41 €	110 904,33 €
96.3.3.1	Transportes Rodoviários	111 275,74 €	371,41 €	110 904,33 €
96.3.4	Comércio e Turismo	18 457,70 €	- €	18 457,70 €
96.3.4.1	Mercados e Feiras	18 457,70 €	- €	18 457,70 €
96.4	Outras Funções	1 058 102,93 €	- €	1 058 102,93 €
96.4.1	Operações da Dívida Autárquica	1 034 697,81 €	- €	1 034 697,81 €
96.4.2	Transferências entre Administrações	15 000,00 €	- €	15 000,00 €
96.4.3	Diversas não Especificadas	8 405,12 €	- €	8 405,12 €
TOTAL :		8 235 252,92 €	5 064,00 €	8 230 188,92 €

Assim, pode-se quantificar os objetivos a atingir pela autarquia, nos mais diversos níveis, planificar a sua atividade, conhecer o seu contributo para o desenvolvimento, nas áreas de intervenção e na prossecução das suas atribuições, possibilitando assim obter informação sobre o esforço financeiro desenvolvido nas quatro grandes áreas de intervenção que são: as funções gerais, sociais, económicas e outras funções e na prossecução das suas atribuições.

A contabilidade de gestão tem vindo a assumir um papel cada vez mais notório, mais relevante e de crescente importância, pelo facto de permitir um maior rigor na gestão de todos os recursos existentes e ao seu dispor, por

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

forma a melhor administrar, procurando ser mais eficaz, eficiente e económica. É, sem dúvida, um instrumento de gestão interna. O Município de Sabrosa, em resposta a esta exigência, deu início a este trabalho com a apresentação de resultados no exercício económico de 2017, pelo que desde essa altura tem estado em constante desenvolvimento e aperfeiçoamento.

A contabilidade de gestão visa uma avaliação de resultados de concretização de atividades e projetos, que contribuem para a realização das políticas públicas definidas, mas também do cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos, em diferentes óticas: com uma desagregação dos custos por bens, serviços e funções. Esta contabilidade vem completar a contabilidade orçamental e a financeira, perspetivando na qualidade da gestão municipal em geral, e de cada uma das unidades orgânicas flexíveis, em particular.

O SNC-AP veio estabelecer a base para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão nas Administrações Públicas, definindo os requisitos gerais para a sua apresentação, dando orientações para sua estrutura e desenvolvimento e prevendo requisitos mínimos para o seu conteúdo e divulgação.

Neste primeiro ano de SNC-AP há a noção de que ainda existem situações que necessitam de desenvolvimento, transitar de uma contabilidade meramente de custos para uma contabilidade mais abrangente, designadamente transpondo para um sistema de contabilidade de gestão, é o grande objetivo. Ainda há caminho a percorrer, tarefas a concretizar, mas o caminho é melhorar e aperfeiçoar um sistema de contabilidade de gestão cada vez fiável, do ponto de vista do retorno de informação de custos, que vá para além dos gastos, que permita imputar as respetivas receitas dos bens, serviços e funções, devolvendo informações através dos indicadores e analisar os desvios para acompanhar e controlar a gestão.

Handwritten signatures and initials in blue ink.